

第二十講：破釜沉舟

引言

秦二世二年（公元前 208 年）九月，項梁戰死定陶的噩耗傳至盱台（今江蘇盱眙），楚懷王政權舉座震恐。楚軍主力幾近全軍覆沒，反秦大業遭受重創。然而，正是這場空前危機，催生了反秦陣營的戰略重組，更為項羽的崛起埋下伏筆。本講聚焦秦末關鍵戰役——鉅鹿之戰，從楚懷王重整政局起筆，剖析「懷王之約」的戰略深意，探討宋義與項羽的權力博弈，還原「破釜沉舟」的歷史真相。

一、楚懷王重整政局

項梁殉難時，楚懷王熊心正駐蹕盱台。這位由項梁擁立的楚王，本是楚國王室後裔，亡國後流落民間牧羊。他雖具舊王族號召力，但在楚軍中毫無根基。項梁在世時，他被安置後方，處處仰仗項氏。定陶兵敗消息傳來，懷王當機立斷，率政權迅速北上，遷都彭城（今江蘇徐州），親自收拾殘局。《史記·項羽本紀》載：「項梁死，沛公、項羽去外黃攻陳留……乃與呂臣軍俱引兵而東。呂臣軍彭城東，項羽軍彭城西，沛公軍碭。」懷王都彭城後，對集結而來的楚軍重新部署：呂臣軍屯駐彭城東，項羽軍屯駐彭城西，劉邦軍屯駐碭縣（今河南永城東北）。藉此良機，懷王開始直接掌握軍隊。他將屯駐彭城的呂臣軍和項羽軍合併，由自己親自指揮；任命陳嬰為柱國，負責政務；任命呂臣為司徒，呂臣之父呂青為令尹，將呂氏父子吸納進政權核心。對於項羽和劉邦，懷王做了不同處置：項羽被封為長安侯，號「魯公」，名義上為一方諸侯，但軍權已被收回；劉邦被封為武安侯，任命為碭郡長，統領本部兵馬，負責彭城西部防務，獲得懷王信任與重用。

《史記·高祖本紀》載：「懷王乃以宋義為上將軍，項羽為次將，范增為末將，北救趙。令沛公西略地入關。與諸將約，先入定關中者王之。」此時項羽年約 24 歲。他隨叔父起兵，驍勇善戰，卻因年輕氣盛、性情剛暴，被懷王視為難以控制的人物。懷王及其左右的方針是：「有控制地使用，絕不單獨委以重任，更不願見項羽坐大稱王」。這種態度，成為日後矛盾的根源。

二、懷王之約

懷王政權稍事安定後，利用章邯軍北上攻趙、黃河以南戰事平靜之機，全力整軍建制，並與群臣朝議，對反秦戰爭的整體格局，重新進行戰略規劃，史稱「懷王之約」。《史記·高祖本紀》記載：「與諸將約，先入定關中者王之」。這是具體的軍事競賽約定，承諾首先攻入關中、滅亡秦朝的將領將被封為秦王。李開元認為，此約定背後反映懷王政權的戰略目標：復興六國，誅滅暴秦。

具體而言：其一，反秦戰爭的基本目標是復興六國、誅滅暴秦，以楚國為盟主聯合作戰；其二，六國政權的正統在於王政復興，即恢復被秦中斷的各國舊王族權力，否定陳勝以來「張楚」式的平民王政；其三，秦朝必須摧毀，但秦國將予以保留，新的秦王由首先入關的功勞者出任。懷王之約制定於秦二世三年（公元前 208 年十月至公元前 207 年九月間）。當時戰國六國均已復國：楚王熊心、趙王趙歇、齊王田市、魏王魏豹、韓王韓成、燕王韓廣。懷王之約既是對天下政局的確認，也是對陳勝平民王政的修正，試圖通過扶持各國王政復興，杜絕實力人物擅自稱王的野心。同時，它對群雄的立功願望做了正面引導：不分貴賤，不論國別，首先攻入關中者為秦王。這個承諾對各路豪傑產生極大誘惑力，也成為日後劉邦與項羽爭奪天下的伏筆。

三、救趙之議與宋義的崛起

懷王之約制定之時，秦軍兩大主力會師河北：章邯軍攻破邯鄲，王離軍圍困鉅鹿。趙國求援使者接連抵達彭城。戰國末年，各國互不相救、被秦各個擊破，楚國作為反秦首事國和盟主，吸取了這個教訓，決定以楚軍主力渡黃河援趙，同時派偏師西進攻關中，直搗咸陽。這個分兵兩路的決定，引出了項羽、劉邦和宋義三位關鍵人物。項梁死後，項羽仇恨秦國益甚，執著於滅秦復仇，主動請纓西進攻取關中。然而懷王及其左右認為，劉邦老成持重，寬懷大度，西進有利於爭取秦國民心，功成後也不至於難以駕馭，於是將西進重任交給劉邦。懷王與項羽之間，由此種下嫌隙不和的根。那麼誰來擔任北上救趙的主帥？這就引出了宋義。

宋義原是項梁部將。項梁在東阿、濮陽大敗章邯，又在定陶附近再次擊敗秦軍後，滋生傲慢輕敵情緒。宋義曾勸諫項梁。《史記·項羽本紀》載：「宋義所諫齊無使，項梁不聽。宋義使於齊，道遇齊使者高陵君顯，曰：『公將見武信君乎？』曰：『然。』曰：『臣論武信君軍必敗。公徐行即免死，疾行則及禍。』」陶醉於連戰連勝的項梁聽不進去，反而嫌他敗興，打發他出使齊國。

結果項梁果然在定陶戰死，高陵君顯因聽從宋義勸告而倖免於難。懷王親政後，高陵君顯來到彭城，將此事原原本本講給懷王，並推薦宋義：「宋義論武信君之軍必敗，居數日，軍果敗。兵未戰而先見敗徵，此可謂知兵矣。」懷王正在物色能夠取代項氏的統帥人選，於是召見宋義，聽取了其對軍國大事的見解，大為稱意，遂任命宋義為上將軍，號為「卿子冠軍」，統領楚軍主力北上救趙。在宋義麾下，項羽為次將，范增為末將，桓楚、當陽君（即英布）、蒲將軍等各部將領皆在軍中。「卿子」是尊稱，「冠軍」意謂冠於諸軍之上。宋義的任命，既是對其才能的肯定，也寄託著懷王節制項羽的深意。

四、宋義與項羽的矛盾

秦二世三年（公元前 208 年）十月，宋義率楚軍由彭城誓師出發，北上救趙。楚軍經沛縣、胡陵、亢父，進入安陽（今山東曹縣東南或梁山地區）時，宋義下令停駐，不再前進。楚軍在安陽一連停駐斷 46 天，始終沒有開拔跡象。項羽心急如焚，向宋義請戰：「吾聞秦軍圍趙王鉅鹿，疾引兵渡河，楚擊其外，趙應其內，破秦軍必矣。」宋義不以為然，反駁道：「不然。夫搏牛之虻不可以破蟣虱。今秦攻趙，戰勝則兵罷，我承其敝；不勝，則我引兵鼓行而西，必舉秦矣。故不如先鬥秦趙。夫被堅執銳，義不如公；坐而運策，公不如義。」宋義的戰略是讓秦趙先鬥，秦軍勝則疲憊，楚軍可乘其敝而擊之；秦軍不勝，楚軍則可鼓行西進，直取關中。

從戰略全局看，此說並非全無道理。然而，宋義接下來的舉動卻為自己埋下殺身之禍。宋義與齊國關係密切。他在安陽停留期間，齊國接受他的推薦，延聘其子宋襄出任國相。宋義大為高興，離開安陽大軍駐地，親自將兒子送至無鹽（今山東東平縣境），飲酒高會，隆重慶祝。

安陽與無鹽相距約 200 公里，宋義擅離職守，引起楚軍內部不滿，軍權自然旁落。對宋義而言，這是致命錯誤；對項羽而言，則是千載難逢的機遇。就在宋義去無鹽期間，項羽策劃了政變。他召集軍中項氏及其心腹將領說：「將戮力而攻秦，久留不行。今歲饑民貧，士卒食芋菽，軍無見糧，乃飲酒高會，不引兵渡河因趙食，與趙并力攻秦，乃曰『承其敝』。夫以秦之彊，攻新造之趙，其勢必舉趙。趙舉而秦彊，何敝之承！且國兵新破，王坐不安席，埽境內而專屬於將軍，國家安危，在此一舉。今不恤士卒而徇其私，非社稷之臣。」項羽明確了取代宋義的意圖，得到項氏及其部下的支持。

宋義送子歸來，第二天早上，項羽與諸將一起到上將軍營帳謁見宋義，拔劍斬殺宋義，出營帳後以副將名義假稱懷王之命：「宋義與齊謀反楚，楚王陰令羽誅之。」項羽以勇武剛暴聞名於世。會稽起兵時，他持劍斬殺郡守殷通，鎮服會稽郡府；如今身為副將，戰功卓著，身後又有強大的項氏宗族支持。他親手斬殺上將軍宋義，諸將懾服，無人敢出聲。大家一致擁護項羽：「首立楚者，將軍家也。今將軍誅亂。」於是共同擁立項羽為假上將軍，接管楚軍統帥權。

項羽掌握軍隊後，馬上派騎兵星夜追殺宋襄，一直追到齊國境內將其殺死。同時派遣將軍桓楚前往彭城報告楚懷王。懷王鞭長莫及，只得接受既成事實，正式任命項羽為上將軍，領兵救趙。

五、齊楚糾葛

要理解宋義與項羽之爭的深層背景，必須釐清當時齊楚兩國間的複雜關係。

齊國復國始於二世元年九月。陳勝部將周市領軍逼近臨淄郡狄縣（今山東高青東南）時，齊國田氏王族支庶田儋、田榮、田橫三兄弟殺秦狄縣令起兵，擁立田儋為齊王。復國後的田儋齊國迅速攻佔舊齊國大部分故土，以臨淄為都。由於與秦國東西遠隔，齊國受秦軍攻擊的威脅最小。秦二世二年六月，王離統領秦北部軍主力東進攻擊趙國。趙將李良叛變，偷襲趙都邯鄲，趙王武臣、丞相邵騷被殺，趙國政權一夜之間崩潰。田儋緊急派遣部將田間統領齊軍渡黃河支援趙國，與張耳、陳餘重新集結的趙軍一道擊敗李良，抗擊王離，擁立趙歇為王，在信都重建趙國政權。

張楚陳勝敗亡後，反秦各國中齊國最為強大，田儋以盟主自居，積極干預各國軍政。然而田儋在救援魏國時戰死於臨濟，齊國局勢發生逆轉。田儋戰死後，齊國國內發生政變。留在齊國的大臣田角等人擁立故齊王田建之弟田假為齊王，田角出任相國。田榮得此消息大為憤怒，東阿之圍解除後迅速領軍返回齊國，攻擊田假。田假軍敗，南逃楚國依附懷王政權；田角則西走逃往趙國，投靠其弟——正在趙國領軍救援的齊將田間。田榮擊敗田假、田角後，擁立田儋之子田市為齊王，自任丞相，弟田橫任大將，再次建立齊國政權，軍政大權由田榮一手掌握。當項梁圍章邯於濮陽，請求齊國出兵共擊時，田榮開出條件：楚國殺田假，趙國殺田角和田間，否則齊國不發一兵一卒。田間是救趙的齊將，長期與趙軍聯合作戰。

趙國在秦軍的重壓下，視為田間不可或缺的外援，所以拒絕了田榮的要求。懷王政權也認為，楚國是反秦盟主，殺失國依附的田假是失義於天下，斷不可取。田榮是強橫固執之人，從此不再與楚、趙聯合行動，開始孤立於反秦陣營之外。正是在這種背景下，宋義的角色變得微妙。宋義出使齊國，受到田榮接待；由齊國使者高陵君顯推薦給懷王，出任楚軍大將。他與齊國君臣關係根深蒂固，所親近的齊國政治勢力正是當權人物田榮，自然成為楚政權內的親齊派。

而項羽呢？項梁曾在東阿救了田榮，事後田榮卻不肯出兵共擊章邯，成為項梁兵敗的外因。項羽由此怨恨田榮，成為楚政權中的反齊派。於是，楚政權內的矛盾集中在宋義與項羽之間：懷王勢力與項氏勢力的矛盾、因田假滯留楚國而引起的齊楚不和、親齊派與反齊派之爭。這三重矛盾的交織，註定宋、項二人無法共處。

六、破釜沉舟

項羽誅殺宋義、出任楚軍上將軍後，立即部署進軍救趙。楚軍由安陽開拔，急速北上，準備由平原津（今山東平原）渡黃河。平原津在黃河下游，屬齊國濟北郡，是齊趙間的主要渡口。此時濟北郡由齊國將領田安和田都掌握。田安是故齊王田建之孫，與鉅鹿圍城中的田間、田角兄弟同屬田假派，積極主張救趙。田都是田榮的部下，本領軍在濟北與田安對峙。由於田榮固執於田氏內鬥，在大敵當前形勢下拒絕與楚、趙聯合作戰，引起內部不滿。田都背叛田榮，與田安一起開道迎接項羽。在二人積極配合下，項羽軍順利進入濟北郡，抵達平原津，開始渡河準備。

1. 鉅鹿圍城

王離包圍鉅鹿城，始於二世二年後九月，至二世三年十一月已圍城 3 月。王離軍在章邯軍後勤支援下，糧食充足，士氣旺盛，攻勢日益猛烈。鉅鹿城中存糧日減，兵員傷亡得不到補充，危在旦夕。當趙軍受秦軍攻擊陷於不利時，趙王趙歇、丞相張耳和齊將田間等統領趙、齊聯軍主力向東撤退，退入鉅鹿城固守。趙國大將陳餘北上恒山郡，集結兵力南下支援，駐紮在鉅鹿城北的圍城秦軍之外。陳餘軍約數萬人，面對王離、章邯數十萬秦軍主力，兵力薄弱，無力進擊。他一面深溝高壘，堅壁自守，一面連續派使者到楚、齊、燕、魏各國請援，打算等待各國援軍到來後一起進攻。張耳在鉅鹿城中望眼欲穿，始終不見陳餘軍來救，大為憤怒，派將軍張騫、陳澤突圍出城到陳餘軍營傳話：「始吾與公為刎頸交，今王與耳旦暮且死，而公擁兵數萬，不肯相救，安在其相為死！苟必信，胡不赴秦軍俱死？且

有十一二相全。」陳餘解釋道：「吾度前終不能救趙，徒盡亡軍。且餘所以不俱死，欲為趙王、張君報秦。今必俱死，如以肉委餓虎，何益？」張黈、陳澤堅持赴死，陳餘無奈，以 5000 人為先鋒，由二人統領試探性攻擊王離軍，結果全軍覆沒。陳餘再也不敢輕舉妄動，日夜盼望各國救兵到來。

2. 楚軍渡河

最先渡過黃河的，是當陽君（英布）和蒲將軍統領的 2 萬楚軍精銳。他們渡河後，立即進攻秦軍在棘原和鉅鹿間的後勤部隊。章邯用兵最重糧道。當時秦軍糧食供應主要依靠敖倉（今河南滎陽東北），利用黃河漕運，以棘原（今河北平鄉南）為船運碼頭和倉儲所在。為保證棘原至鉅鹿間糧道安全，章邯在糧道兩側修築壁壘，駐軍守衛，稱為「甬道」。當陽君和蒲將軍的軍隊如一把尖刀，插入章邯軍與王離軍之間，對守衛甬道的秦軍，展開猛烈攻擊，將長蛇般的甬道，攻破和佔據了數處，切斷了秦軍通往鉅鹿的糧道，也將章邯軍與王離軍分割開來。得到前鋒勝利消息，項羽統領楚軍主力渡過黃河，支援當陽君、蒲將軍擴大戰果，在漳河與黃河之間站穩陣腳。由於王離軍糧道斷絕，供應匱乏，戰局出現有利於諸國聯軍的變化。鉅鹿城內守軍得到楚軍到來的消息，備受鼓舞，愈發堅守。城外數支援軍也已集結：陳餘軍數萬人駐紮城北，張耳之子張敖統代郡兵約萬人駐陳餘軍旁，燕王韓廣派部將臧荼領燕軍南下，也駐陳餘軍旁。由於有陳餘軍 5000 覆軍之鑑，諸國軍隊無人敢主動攻擊秦軍，都在等待楚軍主力。

3. 決戰時刻

項羽是勇猛無畏的軍事天才。當陳餘再次請兵的使者到來時，他決定集中兵力，首先與王離軍決戰。王離軍是秦軍精銳主力，長期屯守北疆，曾在名將蒙恬統領下擊敗匈奴。秦末亂起，一直轉戰黃河以北，是圍攻鉅鹿的主力。然而當楚軍插入王離軍與章邯軍之間，切斷其糧道後，王離軍已陷入諸國聯軍反包圍的不利形勢中。項羽抓住戰機。他命令當陽君、蒲將軍就地堅守，務必頂住章邯軍的反撲，自己則統領楚軍主力，一舉渡過漳河。渡過漳河後，項羽作出了震動全軍、青史留名的重大決定。他下令全軍將士人人備足 3 日乾糧，然後：「皆沉船，破釜甑，燒廬舍，持 3 日糧，以示士卒必死，無一還心。」這就是「破釜沉舟」成語的由來。這一舉動的政治心理意義，遠大於實際軍事意義。釜甑是炊具，沉船破釜，自絕退路，宣示全軍將士唯有速戰速決、斷無敗退生還的可能。在這種決死氣氛的激勵下，楚軍士氣高漲，人人誓死決戰。

4.鉅鹿大捷

楚軍逼近鉅鹿，迅速對王離軍展開猛烈攻擊。《史記·項羽本紀》記載：「與秦軍遇，九戰，絕其甬道，大破之，殺蘇角，虜王離。涉間不降楚，自燒殺。」一日之內，楚軍與秦軍連續交戰 9 次，連戰連捷。秦軍主帥王離被俘，副將蘇角被殺，另一名副將涉間被圍，不肯投降，自焚而死。當楚軍攻擊王離軍時，各國援軍不敢輕舉妄動，都在軍營牆壁上觀看虛實。他們看到的是：鉅鹿城外的原野上，藍天白雲之下，楚軍旗幟鮮明，金鼓嚴整。煙塵滾滾之中，楚軍將士呼喊之聲驚天動地，人人奮勇當先，怒號擊殺秦軍。秦軍軍陣步步退潰，軍營逐一起火，將士身首分離。日出開戰，日中生死逼迫，日斜過午，楚軍大捷，王離軍敗局已定。

目瞪口呆，觀望於壁上的各國援軍，這時方才醒悟過來，紛紛開營出軍，配合楚軍攻擊潰退的秦軍。戰鬥結束後，項羽傳令召見各國軍將領。《史記·項羽本紀》載其盛況：「當是時，楚兵冠諸侯。諸侯軍救鉅鹿下者十餘壁，莫敢縱兵。及楚擊秦，諸將皆從壁上觀。楚戰士無不一以當十，楚兵呼聲動天，諸侯軍無不人人惴恐。於是已破秦軍，項羽召見諸侯將，入轅門，無不膝行而前，莫敢仰視。」戰塵瀰漫之中，刀光閃動之下，進入軍營轅門的諸將，無不低身膝行，誠惶誠恐。當他們來到項羽面前時，沒有人敢抬頭仰望。經此一戰，各國軍將領對項羽歸心畏服，一致公推項羽為諸國聯軍統帥。項羽從此威震天下，成為反秦陣營中最耀眼的新星。

七、戰後餘波

鉅鹿之戰的勝利，具有決定性的歷史意義：

- 1.對秦朝而言，王離軍全軍覆沒，章邯軍元氣大傷。秦軍兩大主力，一敗一傷，再也無力鎮壓各地的反秦力量。此後不到一年，秦朝即告滅亡。
- 2.對項羽而言，此戰奠定了他作為反秦聯軍統帥的地位。年約 25 歲的項羽，一戰成名，威震諸侯，成為天下英雄中最耀眼的人物。
- 3.對反秦陣營而言，此戰打破了秦軍不可戰勝的神話，極大鼓舞了各地義軍的士氣。從此，滅秦已是大勢所趨，人心所向。鉅鹿城外，章邯軍雖敗未潰，尚有 20 萬之眾，退守棘原。項羽率諸侯聯軍駐紮漳河南岸，與章邯對峙。章邯屢戰屢敗，又恐朝廷追究，終將在幾個月後投降項羽。而遠在關中的咸陽宮廷，正沉浸在「指鹿為馬」的荒誕鬧劇中。趙高專權，二世昏聩，對鉅鹿慘敗一無所知。當真相最終傳來時，等待他們的，將是宮廷政變與王朝覆滅。

結語

鉅鹿之戰，是秦末戰爭的轉折點。它見證了一個年輕將領的崛起，也預示了一個龐大王朝的崩塌。項羽的勝利，源於他的勇猛果敢，更源於他的決絕無畏。「破釜沉舟」不僅是一種戰術，更是一種精神——置之死地而後生，投之亡地而後存。這種精神，激勵了後世無數將士，成為中國軍事史上最動人的篇章。然而，勝利的光環背後，也埋下了日後失敗的伏筆。項羽的剛愎自用、嗜殺成性，在鉅鹿之戰中初露端倪；他與懷王的嫌隙，因宋義之死而進一步加深；他對諸侯的威壓，雖收一時之效，卻難得長久之心。當劉邦從南路徐徐西進，秋毫無犯，爭取關中民心之時，項羽正在河北血戰沙場，以鐵與火書寫自己的傳奇。兩個英雄，兩種風格，兩條道路——他們將在不久的將來，迎來決定天下歸屬的終極對決。「楚雖三戶，亡秦必楚」的預言，至此已成現實。然而，亡秦之後，天下將由誰主宰？這將是後續講次所要探討的內容。